

報第 12 号

一般財団法人下呂ふるさと文化財団の経営状況の報告について

一般財団法人下呂ふるさと文化財団の経営状況について、地方自治法（昭和 22 年法律第 67 号）第 243 条の 3 第 2 項の規定により、別紙のとおり報告する。

令和 7 年 9 月 2 日提出

下呂市長 山 内 登

令和 6 年度
事業報告書及び収支決算書

一般財団法人 下呂ふるさと文化財団

令和6年度一般財団法人下呂ふるさと文化財団事業報告

1. 下呂交流会館指定管理事業

一般財団法人下呂ふるさと文化財団は、令和6年度から令和10年度までの5年間について引き続き下呂交流会館指定管理者として指定をいただくこととなりました。

令和5年5月に新型コロナウイルス感染症の感染症法上の位置づけが5類へと変更されてから2年が経過しようとするなか、利用人数も徐々に増加しています。

令和6年度の累計利用者数は63,133人、対前々年比で8,855人の増、対前年比では2,423人の増となり、令和元年度比713人の減、比率98.9%となりました。また、累計宿泊者数は7,116人、対前々年比で1,893人の増、対前年比では248人の減となり、令和元年度比988人の減、比率87.8%となりました。

また、利用料とその他料金を合わせた累計額は16,357,025円、対前々年比で3,706,658円の増、対前年比では934,986円の増、令和元年度比1,466,042円の増、比率109.8%となり、昨年度に続きコロナ前を上回りました。

利用実績等を活用した利用誘致と利用促進、イベントの周知については情報紙アクティブタイムズや会館ホームページ、ケーブルテレビやメールマガジンによる広報活動を行うことで交流人口の増加に努め、また、下呂温泉観光協会が市内の関連団体とともに毎月開催する誘致宣伝委員会には、大型コンベンションの開催可能な施設として参加し、情報の発信及び共有を行いました。

利用実績のうち宿泊人数が100人を超える規模の利用は、「全国卓球強化練習会（富田高等学校卓球部）」、「下呂強化交流大会（美濃加茂高校男子バスケットボール部）」、「下呂温泉卓球大会（下呂温泉卓球交流会）」、「2024GNカップバスケットボール大会（GERO NORTH）」、「KUMACUP [バスケットボール]（Gクラブ）」、「JFA バーモンドカップ全日本U-12フットサル選手権（岐阜県サッカー協会）」、「益田カップ（下呂市バスケットボール協会）」、「TAKAYAMACUPin 下呂 [バスケットボール]（Gクラブ）」、「ミズノカップ（美濃加茂高校男子バスケットボール部）」、「第48回全国高等学校総合文化祭書道部門」、「オーガストマッチ（美濃加茂高校男子バスケットボール部）」、「U18日清食品東海ブロックリーグバスケットボール競技会（東海バスケットボール協会）」、「U18日清食品トップリーグ2024（日本バスケットボール協会）」、「清流の国ぎふ文化祭2024フォークダンスフェスティバル（下呂市役所地域振興課）」、「卓球交流会（下呂温泉卓球交流会）」、「第17回岐阜県ママさんバレーボールことぶき大会（岐阜県ママさんバレーボール連盟）」、「年末下呂交流大会（美濃加茂高校男子バスケットボール部）」、「益田ウインターカップ（下呂市バスケットボール協会）」がありました。

下呂交流会館管理運営費については、燃料価格の高騰、円安、物価高などの諸要因を受け、日常での節約に努めました。特に電気料金については、使用していないエリアの照明を落とす、電力デマンドの監視を行う等の節電対策を行うとともに、環境への配慮の観点から令和6年度から電力契約形態「RE100電力メニュー」についての取り組みを開始しました。また、維持管理面では、泉ホールのスプリンクラー設備や温アリーナのロールスクリーンの故障をはじめ、空調設備やその他の設備機器の故障等が多々あり、年々増え続けている傾向にあります。

危機管理面では、重大な事故等はありませんでしたが、10月17日に行われた「下呂市総決起集会（自由民主党下呂市支部）」には岸田元首相が来館され岐阜県警による厳重警備体制がひかれ、職員もその対応に追われました。また、3月1日（土）に開催した「プリンス・ガラ+」の公演中に、停電という思わぬトラブルに見舞われましたが、真っ暗闇の中でも演奏を続けられたピアニストお二人に助けられ、その後、非常灯が点灯し、来場された方々にも大きな混乱もなく無事に公演を終えるこ

とが出来ました。

下呂市と交した避難所開設に関する「覚書」の期限が令和5年度末で切れたため、新たな指定期間について覚書を交わしました。また、「災害時における施設利用等に関する取り決め」の中で、ペットとの同行避難が想定される場合について、「ペットの係留場所」の項目を追加しました。

下呂交流会館自主事業については、市民の文化芸術の振興、地域の活性化及びさまざまな交流促進を図るための事業を実施するため、自主事業のラインナップを「鑑賞型」「普及啓発型」「地域貢献型」の事業形態別に整理し、各事業には「開館15周年記念事業」の冠をつけ、事業効果、費用対効果の観点から振り返りをしながら次の事業を開催しました。

鑑賞型では、

- ①「歌謡ビッグステージ」
- ②「かぷりっちょファミリーコンサート」
- ③「下呂オバケヤシキフェス」(台風の影響により中止)
- ④「南こうせつコンサートツアー2024」
- ⑤「泉ホールのとっておき SINONコンサート」
- ⑥シナジーナイト「つじいたかこ&なかじまひろし」
- ⑦シナジーナイト「HEAVEN 同窓会ライブ」
- ⑧シナジーナイト「K a r m a n カルマン」
- ⑨シナジーナイト「伊藤智美ギターコンサート 月夜の雨音」
- ⑩「アクティブ 春の映画まつり (6作品)」

追加共催事業として

- ⑪「ダ・カーポ デビュー50周年記念コンサート」

普及啓発型では、

- ⑫「井戸端会議 2024 (演劇系)」(①アラジン・アナと雪の女王)
 - ⑬「井戸端会議 2024 (クラシック系)」(①キーウ・クラシック・バレエ、②愛知室内オーケストラ)
- 追加事業として
- ⑭「プリンス・ガラ+

地域貢献型では、

- ⑮まめ1ライブ 「オープンマイク 2025 The Final Session！」
- ⑯「Touch! スタインウェイ 2024」(ピアノ体験)

これらの事業当日は、アクティブサポーターズ「もてなし隊」「たくみ隊」のご協力をいただきながら開催しました。

2. ふるさと文化振興事業（財団独自事業）

基本財産運用収入により実施するふるさと文化振興事業については、市内の地域文化・伝統文化、歴史などをテーマにした「ふるさと講座」として〔第58回ふるさと講座 益田の木地師たち〕、市内の歴史的見どころを探訪する「歴史探訪」として〔下呂歴史探訪XVII 小坂地区〕、「鑑賞会」として〔下呂インターナショナルサマージャズスクール〕、〔大宇宙の法則に従い、天才たちが集う〕、〔ハートビート下呂 2024 地域創生物語〕、〔小池昌弘 展〕の4企画を開催しました。また、市内で独自に文化事業に取り組む団体や新たな文化・芸術の定着を目指す団体等に対して、「ふるさと文化振興助成金」の前期分として〔下呂市民吹奏楽団 第18回下呂市吹奏楽祭〕に対して助成金の交付を行いました。

令和6年度 理事会・評議員会 議決事項等

	提出日	議決日	内 容
監 査	5 月 7 日	5 月 7 日	・ 決算監査（令和5年度事業報告書及び収支決算ほか）
第1回 理事会	5 月 9 日	5 月 9 日	・ 令和5年度 事業報告及び収支決算報告の承認について ・ 令和5年度 公益目的支出計画実施報告書の承認について ・ 令和6年度 定時評議員会の開催について ・ 令和6年度 ふるさと文化振興助成金の交付審査について ・ 代表理事及び業務執行理事の職務執行状況について ・ 令和6年度 第1次補正予算について
第1回 評議員会	5 月 27 日	5 月 27 日	・ 令和5年度 正味財産増減計算書及び貸借対照表並びにこれらの付属明細書の承認について ・ 評議員及び役員の選任について ・ 令和6年度 第1次補正予算について
第2回 理事会	6 月 4 日	6 月 4 日	・ 代表理事の選任について ・ 業務執行理事の選任について
第3回 理事会	10 月 29 日	10 月 29 日	・ 令和6年度ふるさと文化振興助成金（後期分）の交付審査について ・ 代表理事及び業務執行理事の職務執行状況について
第4回 理事会	3 月 11 日	3 月 11 日	・ 令和7年度 事業計画および収支予算について ・ 令和6年度 第2回評議員会の開催について
第2回 評議員会	3 月 14 日	3 月 14 日	・ 令和7年度 事業計画および収支予算について

一般財団法人下呂ふるさと文化財団 評議員、役員名簿

評 議 員（任期 令和 6 年 5 月 27 日～令和 10 年 5 月定時評議員会）

氏 名	初回就任年月日
野村 勝	H24.4.1
松山 則樹	H28.5.27
中村 好一	R5.5.29

役員 監事（任期 令和 6 年 5 月 27 日～令和 10 年 5 月定時評議員会）

氏 名	初回就任年月日
清水 幹男	R2.5.28
中谷 三男	R4.5.27

役員 理事（任期 令和 6 年 5 月 27 日～令和 8 年 5 月定時評議員会）

役 職 名	氏 名	初回就任年月日
代 表 理 事	二村 文康	H24.4.1
業務執行理事	松村 勝久	R6.5.27
理 事	田谷 諭志	R4.5.27
理 事	熊崎 敬子	H24.4.1
理 事	萼 富美子	H24.4.1
理 事	永田 光由	H30.5.28
理 事	林 利春	R5.5.29

＜令和 6 年度実施事業＞

1. 下呂交流会館の指定管理事業

(1) 会館の運営に関すること

- ①責任者ほか必要な人員の配置
- ②会館の利用申請の受付・許可
- ③利用料金の収受
- ④舞台設備の管理・操作
- ⑤広報・宣伝
- ⑥施設内のカフェ、自動販売機設置に関すること

(2) 施設等の維持管理に関すること

施設の適正な維持管理のため、清掃、施設・設備点検等の保守点検及び修繕、植栽保全等敷地内環境美化を行った。

- ①清掃業務
- ②建築物環境衛生管理点検報告業務
- ③電気・空調・給排水衛生設備管理
- ④施設・設備保守点検
- ⑤特殊建築物定期点検報告業務
- ⑥修繕
- ⑦植栽の管理
- ⑧駐車場の管理
- ⑨備品の管理
- ⑩施設内の秩序を維持し、事故、盗難、破壊等の犯罪及び火災等災害の発生を警戒・防止し、財産の保全を図るとともに利用者の安全を守るために、保安全管理を適切に行い、開館時間以外の時間帯については、オンラインセキュリティーシステムによる機械警備を行った。

(3) 事業の企画及び開催に関すること

形 態	ジャンル	事 業 名	開催日
鑑賞型	歌 謡 (演歌)	①開館 15 周年記念「歌謡ビッグステージ」	7 月 20 日 (土)
	ミュージカル	②開館 15 周年記念 「かぷりっちょファミリーコンサート」	8 月 24 日 (土)
	ホラー体験 イベント	③開館 15 周年記念「下呂オバケヤシキフェス」	<u>台風の影響 により中止</u>
	フォーク	④開館 15 周年記念 「南こうせつコンサートツアー2024」	10 月 20 日 (日)
	ポップス	⑤開館 15 周年記念 泉ホールのとっておき「S I N O N コンサート」	3 月 28 日 (金)
	市民協働企画 シナジーナイト	⑥「つじいたかこ&なかじまひろし」	5 月 11 日 (土)
		⑦「HEAVEN 同窓会ライブ」	9 月 27 日 (金)
		⑧「K a r m a n カルマン」	12 月 13 日 (金)
		⑨「伊藤智美ギターコンサート 月夜の雨音」	3 月 7 日 (金)
	映 画	⑩開館 15 周年記念 「アクティブ 春の映画まつり (6 作品)」 『それいけ!アンパンマン』、『映画 すみっコぐらし』、『お終活 再春!』、『あまろっく』、『ウォンカとチョコレート工場のはじまり』、『ゴーストバスターズ フローズン・サマー』	3 月 20 日 (祝) ～22 日 (土)
	フォーク (追加共催事業)	⑪開館 15 周年記念 「ダ・カーポ デビュー50 周年記念コンサート」	7 月 25 日 (木)
普及型	井戸端会議 (演劇系)	⑫開館 15 周年記念 劇団四季「アラジン」「アナと雪の女王」(東京都内)	10 月 9 日 (水) ～10 日 (木)
	井戸端会議 (クラシック系)	⑬-①開館 15 周年記念 「キーウ・クラシック・パレエ」(三重県)	12 月 22 日 (日)
		⑬-②開館 15 周年記念 「愛知室内オーケストラ」(愛知県)	2 月 8 日 (土)
	クラシカル・クロ スオーバー (追加事業)	⑭開館 15 周年記念「プリンス・ガラ+」	3 月 1 日 (土)
地 域 貢献型 (参加・ 交流)	市民出演	⑮まめ1 ライブ 「オープンマイク 2025 The Final Session !」	3 月 21 日 (金) 公開
	ピアノ体験 イベント	⑯「Touch! スタインウェイ 2024」	5 月 3 日 (祝) ～6 日 (振休)
その他	翌年度事業準備	翌年度以降の事業の企画・交渉・広報宣伝	通年

(4) 危機管理体制の整備、運用に関すること

- ①緊急時の対策及び防犯、防災対策、事故等の未然防止及び事故発生時の対応について、マニュアルに基づき、従事者に指導及び訓練を行う。
- ②災害等の発生時には、下呂市地域防災計画に基づく防災上重要な施設の管理者としての責務を果たす。
- ③利用者の安全を図るため設置された、自動体外式除細動器(AED)の日常の動作確認を行った。

(5) 市民協働

①市民協働による運営を行った。

・アクティブサポーターズ

たくみ隊 事業の企画・運営 (令和6年登録者 5人)

もてなし隊 ホールスタッフ (令和6年登録者 7人)

・ピアノ弾き込みボランティア (令和6年登録者 10人)

②下呂交流会館運営向上委員会

会館の利用者代表、行政、観光業代表により構成する下呂交流会館運営向上委員会を開催し、会館のより良い管理・運営を目指す。

*令和6年度は案件が無く、開催実績なし。

(6) 行政との連携

下呂市の担当部署及び関係部署と下呂交流会館による、下呂交流会館運営協議会を開催し、下呂交流会館のよりよい管理・運営を目指して行政との意見交換を行う。

*運営協議会としての開催はなく、アリーナ床改修工事や次年度指定管理料の協議のため日常的に担当課と多くの打ち合わせ会を行った。

(7) 誘致・宣伝・販売促進

①誘致・宣伝

下呂温泉観光協会が開催する誘致宣伝委員会に毎月出席し、情報の発信及び共有を行った。

②チケット販促 市内各地へ出向きポスター掲示、チラシの配布、イベントの紹介を行った。

(8) 定期刊行物による情報発信

交流会館でのイベントの周知のため情報発信を行った。

事業名	内容	頻度
定期刊行物による情報発信	広報紙の発行 アクティブタイムズ	毎月1回
会館ホームページの運営	イベント関連情報の随時更新	随時
ケーブルテレビによるイベント情報発信	情報提供番組「アクティブタイム」制作協力、出演	毎月1番組
メールマガジンによるイベント情報提供	下呂市LINE・メール配信サービスによる情報提供	随時

(9) その他

①視察の対応等はなし。

②会館の管理運営について市が必要と認める業務等はなし。

2. ふるさと文化振興事業（財団独自事業）

（1）文化に関する研究会、講演会、鑑賞会等の開催

地域文化・伝統文化の保護・育成と、芸術の普及・向上、文化の創造のための事業を行った。

①講演会、見学会等

地域の文化について関心を高めるとともに理解を深め、私たちの「ふるさと」を再認識するための事業を行った。

形態	事業名	会場	時期
講演会等	ふるさと講座 「第 58 回ふるさと講座 益田の木地師たち」	下呂交流会館 マルチスタジオ	3 月 16 日（日）
見学会	歴史探訪 「下呂歴史探訪XVII ～山林とともに生きてきた小坂の民の足跡をたどる～」	小坂地域	11 月 4 日 （月・振休）

②鑑賞会等

芸術作品や音楽などの鑑賞会等

市内出身者や関係者による楽曲の製作や演奏会、美術などの展覧会の開催を行った。

形態	事業名	会場	時期
制作、 発表	鑑賞会等① 「下呂インターナショナルサマージャズスクール」	下呂交流会館 マルチスタジオ	6 月 15 日（土）
	鑑賞会等② 「大宇宙の法則に従い、天才たちが集う」	下呂交流会館 泉ホール	7 月 21 日（日）
	鑑賞会等③ 「ハートビート下呂 2024 地域創生物語」	下呂交流会館 泉ホール	9 月 21 日（土）
	鑑賞会等④ 「小池昌弘 展」	下呂交流会館 メインエントランス	10 月 24 日（木） ～31 日（木）

（2）地域文化及び伝統文化の育成援助

地域文化の発展のため、住民主体の文化的活動に対する助成を行った。

ふるさと文化振興助成金交付明細 1 件

区分	団体名	行事名・活動名	助成金額	回数
前期	下呂市民吹奏楽団	「第 18 回下呂市吹奏楽祭」	70,000	2 回目

（3）文化資料及び芸術作品の調査研究と保護

地域の歴史、文化、自然についての調査、研究

形態	事業名
調査、研究	※対象事業なし

（4）情報の発信や公開のため、財団のホームページの運営を行った。

形態	事業名
情報発信、公開	ホームページの運営 http://gero-furusato.jpn.org

財 務 諸 表

自：令和 6 年 4 月 1 日
至：令和 7 年 3 月 3 1 日

〒509-2202
岐阜県下呂市森2270番地3

一般財団法人下呂ふるさと文化財団

代表理事 二村 文康

貸借対照表
令和 7年 3月 31日 現在

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	20,490,281	20,031,457	458,824
未収金	272,680	185,325	87,355
前払金	0	0	0
つり銭準備金	50,000	50,000	0
流動資産合計	20,812,961	20,266,782	546,179
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
定期預金	846,000	846,000	0
投資有価証券	99,154,000	99,154,000	0
基本財産合計	100,000,000	100,000,000	0
(2) 特定資産			
特定資産合計	0	0	0
(3) その他固定資産			
その他固定資産合計	0	0	0
固定資産合計	100,000,000	100,000,000	0
資産合計	120,812,961	120,266,782	546,179
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	13,969,958	11,683,066	2,286,892
未払消費税等	1,286,600	1,751,300	△ 464,700
預り金	87,000	98,000	△ 11,000
流動負債合計	15,343,558	13,532,366	1,811,192
2. 固定負債			
固定負債合計	0	0	0
負債合計	15,343,558	13,532,366	1,811,192
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
下呂市出捐金	100,000,000	100,000,000	0
指定正味財産合計	100,000,000	100,000,000	0
(うち基本財産への充当額)	(100,000,000)	(100,000,000)	0
(うち特定資産への充当額)	0	0	0
2. 一般正味財産	5,469,403	6,734,416	△ 1,265,013
(うち基本財産への充当額)	0	0	0
(うち特定資産への充当額)	0	0	0
正味財産合計	105,469,403	106,734,416	△ 1,265,013
負債及び正味財産合計	120,812,961	120,266,782	546,179

正味財産増減計算書

令和 6年 4月 1日 から令和 7年 3月 31日 まで

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 基本財産運用益			
基本財産受取利息	1,900,016	1,900,016	0
② 事業収益			
下呂交流会館指定管理事業収益	166,906,311	173,655,199	△ 6,748,888
ふるさと文化振興事業収益	237,000	229,000	8,000
③ 受取補助金等			
④ 雑収益			
受取利息	21,840	356	21,484
雑収益	895,036	200,048	694,988
経常収益計	169,960,203	175,984,619	△ 6,024,416
(2) 経常費用			
① 事業費			
給料手当	48,608,382	48,819,612	△ 211,230
臨時雇賃金	60,162	48,000	12,162
福利厚生費	9,153,047	8,980,574	172,473
旅費交通費	0	65,830	△ 65,830
通信運搬費	612,213	507,987	104,226
備品費	377,300	1,405,140	△ 1,027,840
消耗品費	1,689,912	2,296,892	△ 606,980
修繕費	8,621,441	11,960,917	△ 3,339,476
印刷製本費	2,314,990	2,159,182	155,808
燃料費	4,266,297	2,964,432	1,301,865
光熱水料費	19,676,093	18,139,201	1,536,892
賃借料	3,383,247	3,015,247	368,000
保険料	742,782	757,970	△ 15,188
諸謝金	50,116	22,274	27,842
租税公課	5,655,597	5,792,344	△ 136,747
支払負担金	31,600	31,600	0
支払補助金	70,000	100,000	△ 30,000
委託料	61,306,610	56,366,676	4,939,934
食糧費	220,731	561,114	△ 340,383
広告宣伝費	44,000	44,000	0
手数料	3,114,378	3,749,975	△ 635,597
施設整備費	0	7,219,905	△ 7,219,905
著作権使用料等	399,328	333,488	65,840
雑費	0	0	0
② 管理費			
役員報酬	270,000	200,000	70,000
会議費	4,725	3,885	840
旅費交通費	16,800	12,600	4,200
通信運搬費	24,126	9,754	14,372
印刷製本費	61,710	47,510	14,200
賃借料	30,945	34,280	△ 3,335
租税公課	325,160	325,126	34
手数料	27,130	3,830	23,300
委託費	36,394	21,460	14,934
雑費	30,000	23,000	7,000
経常費用計	171,225,216	176,023,805	△ 4,798,589
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 1,265,013	△ 39,186	△ 1,225,827
当期経常増減額	△ 1,265,013	△ 39,186	△ 1,225,827
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	△ 1,265,013	△ 39,186	△ 1,225,827
当期一般正味財産増減額	△ 1,265,013	△ 39,186	△ 1,225,827
一般正味財産期首残高	6,734,416	6,773,602	△ 39,186
一般正味財産期末残高	5,469,403	6,734,416	△ 1,265,013
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	100,000,000	100,000,000	0
指定正味財産期末残高	100,000,000	100,000,000	0
III 正味財産期末残高	105,469,403	106,734,416	△ 1,265,013

正味財産増減計算書内訳表
令和 6年 4月 1日 から令和 7年 3月 31日 まで

(単位：円)

科 目	実施事業等会計	その他会計	法人会計	内部取引消去	合計
	ふるさと文化振興事業	下呂交流会館指定管理事業			
I 一般正味財産増減の部					
1. 経常増減の部					
(1) 経常収益					
基本財産運用益					
基本財産受取利息	0	0	1,900,016		1,900,016
事業収益					
下呂交流会館指定管理事業収益	0	166,906,311	0		166,906,311
ふるさと文化振興事業収益	237,000	0	0		237,000
雑収益					
受取利息	0	18,939	2,901		21,840
雑収益	0	895,036	0		895,036
経常収益計	237,000	167,820,286	1,902,917	0	169,960,203
(2) 経常費用					
事業費					
給料手当	0	48,608,382	0		48,608,382
臨時雇賃金	0	60,162	0		60,162
福利厚生費	0	9,153,047	0		9,153,047
旅費交通費	0	0	0		0
通信運搬費	4,040	608,173	0		612,213
備品費	0	377,300	0		377,300
消耗品費	113,121	1,576,791	0		1,689,912
修繕費	0	8,621,441	0		8,621,441
印刷製本費	187,590	2,127,400	0		2,314,990
燃料費	0	4,266,297	0		4,266,297
光熱水料費	0	19,676,093	0		19,676,093
賃借料	810,860	2,572,387	0		3,383,247
保険料	2,472	740,310	0		742,782
諸謝金	50,116	0	0		50,116
租税公課	0	5,655,597	0		5,655,597
支払負担金	0	31,600	0		31,600
支払補助金	70,000	0	0		70,000
委託料	1,064,460	60,242,150	0		61,306,610
食糧費	28,270	192,461	0		220,731
広告宣伝費	0	44,000	0		44,000
手数料	218,064	2,896,314	0		3,114,378
施設整備費	0	0	0		0
著作権使用料等	28,947	370,381	0		399,328
雑費	0	0	0		0
管理費					
役員報酬	0	0	270,000		270,000
会議費	0	0	4,725		4,725
旅費交通費	0	0	16,800		16,800
通信運搬費	0	0	24,126		24,126
印刷製本費	0	0	61,710		61,710
賃借料	0	0	30,945		30,945
租税公課	0	0	325,160		325,160
手数料	0	0	27,130		27,130
委託費	0	0	36,394		36,394
雑費	0	0	30,000		30,000
経常費用計	2,577,940	167,820,286	826,990	0	171,225,216
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 2,340,940	0	1,075,927		△ 1,265,013
当期経常増減額	△ 2,340,940	0	1,075,927		△ 1,265,013
2. 経常外増減の部					
(1) 経常外収益					
経常外収益計	0	0	0		0
(2) 経常外費用					
経常外費用計	0	0	0		0
当期経常外増減額	0	0	0		0
税引前当期一般正味財産増減額	△ 2,340,940	0	1,075,927	0	△ 1,265,013
当期一般正味財産増減額	△ 2,340,940	0	1,075,927		△ 1,265,013
一般正味財産期首残高					6,734,416
一般正味財産期末残高					5,469,403
II 指定正味財産増減の部					
当期指定正味財産増減額	0	0	0		0
指定正味財産期首残高					100,000,000
指定正味財産期末残高					100,000,000
III 正味財産期末残高					105,469,403

貸借対照表を会計区分していないため、一般正味財産期首残高、一般正味財産期末残高及び、指定正味財産期首残高、指定正味財産期末残高並びに正味財産期末残高は合計欄に記載している。

財務諸表に対する注記

1. 重要な会計方針

重要な会計方針は次のとおりである。

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債券……購入時の取得価額によっている。(償却原価法については、取得価額と債券金額との差額について重要性に乏しいため、適用していない。)

(2) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込方式によっている。

(3) 退職給与の会計処理

外部拠出型の中小企業退職金共済制度に加入しており、当該制度に基づく要拠出額を費用処理している。

2. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
定期預金	846,000	0	0	846,000
投資有価証券(基)	99,154,000	0	0	99,154,000
小 計	100,000,000	0	0	100,000,000
合 計	100,000,000	0	0	100,000,000

3. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	当期末残高	(うち指定正味財産 からの充当額)	(うち一般正味財産 からの充当額)	(うち負債に対応 する額)
基本財産				
定期預金	846,000	(846,000)	(0)	—
投資有価証券(基)	99,154,000	(99,154,000)	(0)	—
小 計	100,000,000	(100,000,000)	(0)	—
合 計	100,000,000	(100,000,000)	(0)	—

4. 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益

満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益は次のとおりである。

(単位：円)

種類及び銘柄	帳簿価額	時価	評価損益
第121回 利付国債	99,154,000	104,155,300	5,001,300
合 計	99,154,000	104,155,300	5,001,300

5. その他公益法人の資産、負債及び正味財産の状態並びに正味財産増減の状況を明らかにするために必要な事項

(1) 実施事業資産は保有していないため、貸借対照表内訳表の作成を行わない。

附属明細書

1. 基本財産及び特定資産の明細

基本財産及び特定資産の明細は、財務諸表に対する注記に記載している。

2. 引当金の明細

該当なし。

財 産 目 録
令和 7年 3月 31日 現在

(単位：円)

貸 借 対 照 表 科 目		場 所 ・ 物 量 等	使用目的等	金 額
(流動資産)	普通預金	飛騨農協・十六銀行・ゆうちょ銀行・益田信用組合 南ひだ森林組合 外		20,490,281
	未収金			272,680
	つり銭準備金			50,000
流動資産合計				20,812,961
(固定資産) 基本財産	定期預金	益田信用組合／本店営業部 0343547 第121回 利付国債		846,000
	投資有価証券			99,154,000
固定資産合計				100,000,000
資産合計				120,812,961
(流動負債)	未払金	下呂市 外 高山税務署 従業員	指定管理料余剰金返還金 外 当期確定消費税等 住民税	13,969,958
	未払消費税等			1,286,600
	預り金			87,000
流動負債合計				15,343,558
固定負債合計				0
負債合計				15,343,558
正味財産				105,469,403

令和 7年 5月 8日

監査報告書

一般財団法人下呂ふるさと文化財団
代表理事 二村 文康 殿

監 事

清水幹男



監 事

中谷三男



私たち監事は、令和6年4月1日から令和7年3月31日までの事業年度において理事の職務執行を監査致しました。その方法および結果について、次のとおり報告いたします。

1 監査の方法及びその内容

各監事は、理事及び使用人等と意志疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、理事会その他重要な会議に出席し、理事及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を調査いたしました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告について検討いたしました。さらに会計帳簿又はこれに関する資料の調査を行い当該事業年度に係る計算書類（貸借対照表及び正味財産増減計算書）及びその附属明細書並びに公益目的支出計画実施報告書について検討いたしました。

2 監査意見

(1) 事業報告等の監査結果

- ①事業報告は、法令及び定款に従い、法人の状況を正しく示しているものと認めます。
- ②理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

計算書類及びその附属明細書は、法人の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に示しているものと認めます。

(3) 公益目的支出計画実施報告書の監査結果

公益目的支出計画実施報告書は法令及び定款に従い、法人の公益目的実施計画の実施の状況を正しく示しているものと認めます。

以 上

令和 7 年度

事業計画書及び収支予算書

一般財団法人 下呂ふるさと文化財団

令和 7 年度一般財団法人下呂ふるさと文化財団事業計画

1. 下呂交流会館指定管理事業

一般財団法人下呂ふるさと文化財団は、令和 6 年度から令和 10 年度までの 5 年間について引き続き下呂交流会館指定管理者として指定をいただくこととなり、令和 7 年度はその 2 年目となります。これまでの経験と蓄積したノウハウ、利用者との信頼関係を大切にして慢心することなく業務に邁進して参ります。

令和 5 年 5 月に新型コロナウイルス感染症の感染症法上の位置づけが 5 類へと変更されてから 2 年が経過しようとするなか、利用人数も徐々に増加しています。

コロナ前の令和元年度 4 月から 2 月末までの利用者数の累計は 63,171 人、宿泊者数の累計は 8,021 人に対して、利用者数は令和 6 年度 57,724 人で比率は 91.4% (令和 5 年度同時期では 86.3%)、宿泊者数は令和 6 年度 6,921 人で比率は 86.3% (令和 5 年度同時期では 84.2%) と回復傾向となっています。

また、令和元年度 4 月から 2 月末までの利用料収入とその他料金収入の累計額は、14,879,763 円、令和 6 年度は 15,504,230 円で比率は 104.2% (令和 5 年度同時期では 98.1%) となり、ほぼ同程度の収入まで回復してきました。今後も利用実績等の活用、会館ホームページや情報紙アクティブタイムズによる広報活動を行うことで継続性のある利用促進に努めるとともに、下呂温泉観光協会が市内の関連団体とともに毎月開催する誘致宣伝委員会には、大型コンベンションの開催可能な施設として参加し、情報の発信及び共有を行います。

令和 7 年度は、「ねんりんピック岐阜 2025 太極拳交流大会」と「東海四県スポーツ推進委員研究大会」の会場となることから、全国から多くの方々が下呂温泉を訪れていただけることが期待できます。主催者との打合せを綿密に行い催しがスムーズに開催されるよう準備し、ホスピタリティ溢れる対応に心がけていきたいと思ひます。

下呂交流会館管理運営費については、燃料価格の高騰、円安、物価高などの諸要因により節約に努めているものの依然高い水準にあり、今後もこの状況が続くものと思ひれます。特に電気料金については、使用していないエリアの照明を落とす、電力デマンドの監視を行う等の節電対策を行うとともに、環境への配慮の観点から令和 6 年度から取り組んでいる電力契約形態「RE100 電力メニュー」についても継続します。

下呂交流会館は開館 16 年目となり、アリーナ床改修の大規模工事をはじめ、建物の修繕、設備や機器のメンテナンスや交換が必要となってきました。引き続き、安全安心な施設の維持管理を計画的に進めて参ります。

南海トラフ巨大地震の発生、阿寺断層系地震の発生も危惧されるなか、利用者の皆様が施設を安心安全にご利用いただくために、防災対策・危機管理の一環として作成した「震災対応・避難所開設マニュアル」に基づいた行動ができるように備え、定期的に訓練を実施し、防災・減災対策に取り組んでいきたいと思ひます。また、避難情報が出された際は、下呂市と交した避難所開設に関する「覚書」に沿った適切な対応を行います。

下呂交流会館自主事業については、市民の文化芸術の振興、地域の活性化及びさまざまな交流

促進を図るための事業を実施するため、自主事業のラインナップを「鑑賞型」「普及啓発型」「地域貢献型」の事業形態別に整理しながら、事業効果、費用対効果の観点から振り返りをしながら次の事業へと結び付けていきたいと思ひます。

鑑賞型では、

- ①チェロ4本という珍しい編成でクラシックをはじめ幅広い音楽を楽しんでいただける「4つのチェロのコンサート」
- ②ジャズの即興性と軽快なトークで魅了する「綾戸智恵ジャズライブ」
- ③幅広い世代に下呂交流会館へご来館いただき、楽しんでいただくホラー体験イベント「下呂オバケヤシキフェス」
- ④レミオロメン時代のヒット曲など、今もなお支持される名曲を中心にお贈りする「藤巻亮太 アコースティックライブ」
- ⑤アニメ放送で登場人物のピアノ弾き替え演奏を行った実際のピアニストが原作に登場するピアノ作品を演奏する「ピアノの森 ピアノコンサート」
- ⑥世代を問わず多くの方に楽しんでいただける多彩な作品を厳選してお届けする「アクティブ 映画まつり」を計画します。

普及啓発型では、

- ⑦下呂市からの紹介を受け、岐阜県図書館支援事業として行う「紺野美沙子名誉館長アウトリーチ事業朗読会 星は見ている」
- ⑧都市部の劇場で開催される演劇やミュージカル、歌舞伎等を鑑賞するために現地までバスで出向き、これまで職員が行っていた予習を専門家による講義で行い、帰りの移動時間には作品の復習・意見交換等を行う「プレトークパッケージ」を計画します。

地域貢献型では、

- ⑨最高の音色と称されるスタインウェイ・ピアノをホールのステージ上で演奏できる「Touch！スタインウェイ 2025」
- 市民協働として、⑩「土着民&市民ライブ」、⑪「謡艶（森本&今井）」、⑫「Gero Active！Free Live！（市民出演）」の3事業をアクティブサポーターズ「たくみ隊」とともに企画します。

また、これらの事業当日は、アクティブサポーターズ「もてなし隊」のご協力をいただきながら開催します。

2. ふるさと文化振興事業（財団独自事業）

基本財産運用収入により実施するふるさと文化振興事業については、市内の地域文化・伝統文化、歴史などをテーマにした「ふるさと講座」[ましたの伝統漁法・魚食文化展]、市内の歴史的見どころを探訪する「歴史探訪」[げろさんぽ（仮題）]、「鑑賞会」として、小さな子どもにも音楽を楽しむ機会を提供する[音楽系コンサート（仮題）]を企画します。また、市内で独自に文化事業に取り組む団体や新たな文化・芸術の定着を目指す団体等に対して、「ふるさと文化振興助成金」による支援を行います。

＜事業内容＞

1. 下呂交流会館指定管理事業

（１）会館の運営に関すること

- ①責任者ほか必要な人員の配置
- ②会館の利用申請の受付・許可
- ③利用料金の収受
- ④舞台設備の管理・操作
- ⑤広報・宣伝
- ⑥施設内のカフェスペース、自動販売機設置に関すること

（２）施設等の維持管理に関すること

施設の適正な維持管理のため、清掃、施設・設備点検等の保守点検及び修繕、植栽保全等敷地内環境美化を行う。

- ①清掃業務
- ②建築物環境衛生管理点検報告業務
- ③電気・空調・給排水衛生設備管理
- ④施設・設備保守点検
- ⑤特殊建築物定期点検報告業務
- ⑥修繕
- ⑦植栽の管理
- ⑧駐車場の管理
- ⑨備品の管理
- ⑩施設内の秩序を維持し、事故、盗難、破壊等の犯罪及び火災等災害の発生を警戒・防止し、財産の保全を図るとともに利用者の安全を守るために、保安管理を適切に行う。
開館時間以外の時間帯については、機械警備を行う。

(3) 事業の企画及び開催に関すること

施設設置目的を具現化するため、市民の文化芸術・スポーツの振興、地域の活性化及び交流産業の振興に資する事業を実施する。

形 態	ジャンル	事 業 名	実施予定月
鑑 賞 型	クラシック他	① 4つのチェロのコンサート	5月31日(土)
	ジャズ	② 綾戸智恵 ジャズライブ	8月22日(金)
	ホラー体験 イベント	③ 下呂オバケヤシキフェス	8月30日(土) 8月31日(日)
	ポップス	④ 藤巻亮太 アコースティックライブ	10月28日(火)
	クラシック	⑤ ピアノの森 ピアノコンサート	11月8日(土)
	映画	⑥ アクティブ 映画まつり	令和8年3月
普及啓発型	朗読会	⑦ 紺野美沙子名誉館長アウトリーチ事業朗読会 『星は見ている』	7月20日(日)
	井戸端会議	⑧ プレトークパッケージ	開催日未定
地域貢献型	ピアノ体験 イベント	⑨ Touch! スタインウェイ 2025	5月3日(土祝) ～6日(火祝)
	市民協働①	⑩ 土着民&市民ライブ	7月25日(金)
	市民協働②	⑪ 謡艶(森本&今井)	10月3日(金)
	市民協働③	⑫ Gero Active! Free Live!	令和8年3月
その他	翌年度事業 準備業務	翌年度以降の事業の企画・交渉・広報宣伝	通 年

(4) 危機管理体制の整備、運用に関すること

- ①緊急時の対策及び防犯、防災対策、事故等の未然防止及び事故発生時の対応について、マニュアルに基づき、従事者に指導及び訓練を行う。
- ②災害等の発生時には、下呂市地域防災計画に基づく防災上重要な施設の管理者としての責務をはたす。
- ③利用者の安全を図るため設置された、自動体外式除細動器(AED)の日常の動作確認を行い、取り扱い研修を行う。

(5) 市民協働

①市民協働による運営を推進する。

＊アクティブサポーターズ

- ・たくみ隊 事業の企画・運営
- ・もてなし隊 ホールスタッフ
- ・ピアノ弾きこみボランティア

(6) 行政との連携

下呂市の担当部署及び関係部署と下呂交流会館による「下呂交流会館運営協議会」を開催し、会館のよりよい管理、運営を目指して行政との意見交換を行う。

(7) 誘致・宣伝・販売促進

①誘致・宣伝

- ・観光協会等と連携し旅行業者への誘致活動を行う。
- ・合宿等の誘致に学校、企業などへの誘致活動を行う。
- ・下呂温泉観光協会が毎月開催する誘致宣伝委員会に参加し、情報の発信及び共有を行う。

②チケット販促 市内各地へ出向きポスターの掲示、イベントの紹介、チケットの販売を行う。

(8) 定期刊行物による情報発信

交流会館でのイベントの周知のため情報発信を行う。

事業名	内容	頻度
定期刊行物による情報発信	広報紙の発行 アクティブタイムズ	毎月1回
会館ホームページの運営	イベント関連情報の随時更新	随時
ケーブルテレビによるイベント情報発信	情報提供番組「アクティブタイム」制作協力、出演	毎月1番組
メールマガジンによるイベント情報提供	下呂市 LINE・メール配信サービスによる情報提供	随時

(9) その他

①視察の対応を行う。

②会館の管理運営について市が必要と認める業務を行う。

2. ふるさと文化振興事業（財団独自事業）

（1）文化に関する研究会、講演会、鑑賞会等の開催

地域文化・伝統文化の保護・育成と、芸術の普及・向上、文化の創造のための事業を行う。

①講演会、見学会等

地域の文化について関心を高めるとともに理解を深め、私たちの「ふるさと」を再認識するための事業を行う。

形態	事業名	会場	時期	対象
講演会等	ふるさと講座 「ましたの伝統漁法・魚食文化展」	下呂交流会館	6月7日(土) 6月8日(日)	子ども ～一般
見学会	歴史探訪 「げろさんぽ」（仮題）	下呂市内 (地域未定)	未定	子ども ～一般

②鑑賞会等

形態	事業名	会場	時期	対象
制作、発表	市内出身者や関係者による楽曲の製作や演奏会、美術などの展覧会の開催 鑑賞会等「音楽系コンサート」（仮題）	下呂交流会館	未定	子ども ～一般

（2）地域文化及び伝統文化の育成援助

地域文化の発展のため、住民主体の文化的活動に対する助成を行う。

形態	事業名
補助事業	ふるさと文化振興助成金交付

（3）文化資料及び芸術作品の調査研究と保護

地域の歴史、文化、自然についての調査、研究を行う。

形態	事業名
調査、研究	下呂石に関する調査研究等

（4）情報の発信や公開のため、財団のホームページの運営

形態	事業名
情報発信、公開	ホームページの運営 http://gero-furusato.jpn.org

令和 7 年度 収支予算書

【当初予算】

令和 7 年 4 月 1 日



一般財団法人下呂ふるさと文化財団

令和7年度収支予算書

一般財団法人 下呂ふるさと文化財団

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

【指定管理業務】

(単位:円)

科 目	予 算 額	前年度予算額	増減	備 考
(A)	(B)	(A-B)		
I 事業活動収支の部				
1. 事業活動収入				
下呂交流会館指定管理事業費収入	170,629,000	171,581,000	△ 952,000	
指定管理料収入	146,222,000	145,718,000	504,000	
交流会館利用料収入	11,621,000	13,054,000	△ 1,433,000	
会館施設使用料収入	134,000	137,000	△ 3,000	
入場料収入	12,140,000	12,160,000	△ 20,000	
助成金等収入	0	0	0	
その他収入	510,000	510,000	0	
受取利息収入	1,000	1,000	0	
雑収入	1,000	1,000	0	
事業活動収入計	170,629,000	171,581,000	△ 952,000	
2. 事業活動支出				
下呂交流会館指定管理事業費支出	170,629,000	171,581,000	△ 952,000	
102下呂交流会館管理運営費支出	86,661,000	86,601,000	60,000	
報酬費支出	0	0	0	
旅費交通費支出	105,000	86,000	19,000	
通信運搬費支出	(590,000)	(578,000)	(12,000)	
郵便料支出	168,000	156,000	12,000	
電話料支出	278,000	278,000	0	
通信サービス料支出	144,000	144,000	0	
備品費支出	800,000	800,000	0	
消耗品費支出	1,649,000	1,833,000	△ 184,000	
修繕費支出	5,079,000	9,181,000	△ 4,102,000	
印刷製本費支出	1,467,000	1,358,000	109,000	
燃料費支出	4,061,000	3,222,000	839,000	
光熱水料費支出	(21,464,000)	(19,352,000)	(2,112,000)	
電気料支出	20,460,000	18,348,000	2,112,000	
上下水道料支出	924,000	924,000	0	
ガス代支出	80,000	80,000	0	
賃借料支出	2,341,000	2,206,000	135,000	
保険料支出	870,000	824,000	46,000	
租税公課支出	(6,063,000)	(5,982,000)	(81,000)	
収入印紙等支出	81,000	82,000	△ 1,000	
消費税支出	5,982,000	5,900,000	82,000	
負担金支出	47,000	47,000	0	
委託料支出	41,672,000	40,693,000	979,000	
食糧費支出	21,000	21,000	0	
広告宣伝費支出	50,000	44,000	6,000	
手数料支出	(381,000)	(373,000)	(8,000)	
折込手数料支出	0	0	0	
調律手数料支出	95,000	95,000	0	
振込手数料支出	80,000	80,000	0	
その他手数料支出	206,000	198,000	8,000	
施設整備費支出	0	0	0	
雑支出	1,000	1,000	0	
103下呂交流会館自主事業費支出	24,140,000	24,160,000	△ 20,000	
臨時雇用賃金支出	30,000	70,000	△ 40,000	
旅費交通費支出	0	0	0	
通信運搬費支出	(135,000)	(160,000)	(△ 25,000)	
郵便料支出	135,000	160,000	△ 25,000	
消耗品費支出	360,000	439,000	△ 79,000	
印刷製本費支出	1,170,000	900,000	270,000	
賃借料支出	100,000	450,000	△ 350,000	
保険料支出	0	0	0	
諸謝金支出	0	0	0	
委託料支出	17,240,000	16,390,000	850,000	
食糧費支出	250,000	960,000	△ 710,000	
広告宣伝費支出	0	0	0	

科 目	予 算 額	前年度予算額	増減	備 考
手数料支出	(4,495,000)	(4,427,000)	(68,000)	
折込手数料支出	570,000	772,000	△ 202,000	
調律手数料支出	310,000	205,000	105,000	
チケット手数料支出	3,615,000	3,450,000	165,000	
著作権使用料等支出	360,000	364,000	△ 4,000	
104下呂交流会館人件費支出	59,828,000	60,820,000	△ 992,000	
給料手当支出	50,115,000	50,804,000	△ 689,000	
福利厚生費支出	9,713,000	10,016,000	△ 303,000	
事業活動支出計	170,629,000	171,581,000	△ 952,000	
事業活動収支差額	0	0	0	
Ⅱ 投資活動収支の部				
1. 投資活動収入				
基本財産取崩収入				
国債取崩収入				
特定資産取崩収入				
退職給付引当資産取崩収入				
固定資産売却収入				
車両等売却収入				
投資活動収入計				
2. 投資活動支出				
基本財産購入支出				
国債購入支出				
特定資産取得支出				
退職給付引当資産取得支出				
固定資産取得支出				
什器備品購入支出				
投資活動支出計				
投資活動収支差額				
Ⅲ 財務活動収支の部				
財務活動収入				
借入金収入				
財務活動収入計				
財務活動支出				
借入金返済支出				
財務活動支出計				
財務活動収支差額				
Ⅳ 予備費支出				
当期収支差額	0	0	0	
前期繰越収支差額				
次期繰越収支差額	0	0	0	

(注) ()内数値は、勘定科目ごとの細目合計額を示す

令和7年度収支予算書

1/1ページ

一般財団法人 下呂ふるさと文化財団
【財団独自会計】

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位:円)

科 目	予 算 額	前年度予算額	増減	備 考
I 事業活動収支の部	(A)	(B)	(A-B)	
1. 事業活動収入				
財団独自会計事業費収入	1,901,000	2,326,000	△ 425,000	
公益事業収入	0	425,000	△ 425,000	
基本財産利息収入	1,900,000	1,900,000	0	
受取利息収入	1,000	1,000	0	
事業活動収入計	1,901,000	2,326,000	△ 425,000	
2. 事業活動支出				
101 ふるさと文化振興事業費支出	1,696,000	3,332,000	△ 1,636,000	
旅費交通費支出	0	0	0	
通信運搬費支出	(5,000)	(9,000)	(△ 4,000)	
郵便料支出	5,000	9,000	△ 4,000	
消耗品費支出	115,000	145,000	△ 30,000	
印刷製本費支出	258,000	209,000	49,000	
賃借料支出	172,000	895,000	△ 723,000	
保険料支出	5,000	10,000	△ 5,000	
諸謝金支出	226,000	65,000	161,000	
負担金支出	0	0	0	
補助金支出	500,000	500,000	0	
委託料支出	168,000	1,188,000	△ 1,020,000	
食糧費支出	32,000	36,000	△ 4,000	
手数料支出	(195,000)	(235,000)	(△ 40,000)	
折込手数料支出	195,000	235,000	△ 40,000	
著作権使用料等支出	5,000	25,000	△ 20,000	
雑支出	15,000	15,000	0	
3. 管理費支出				
300 法人会計管理費支出	934,000	934,000	0	
役員報酬支出	300,000	300,000	0	
会議費支出	8,000	8,000	0	
旅費交通費支出	19,000	19,000	0	
通信運搬費支出	26,000	26,000	0	
印刷製本費支出	84,000	84,000	0	
賃借料支出	57,000	57,000	0	
租税公課支出	350,000	350,000	0	
手数料支出	10,000	10,000	0	
委託費支出	40,000	40,000	0	
雑支出	40,000	40,000	0	
事業活動支出計	2,630,000	4,266,000	△ 1,636,000	
事業活動収支差額	△ 729,000	△ 1,940,000	1,211,000	
II 投資活動収支の部				
1. 投資活動収入				
基本財産取崩収入				
国債取崩収入				
特定資産取崩収入				
退職給付引当資産取崩収入				
固定資産売却収入				
車両等売却収入				
投資活動収入計				
2. 投資活動支出				
基本財産購入支出				
国債購入支出				
特定資産取得支出				
退職給付引当資産取得支出				
固定資産取得支出				
什器備品購入支出				
投資活動支出計				
投資活動収支差額				
III 財務活動収支の部				
財務活動収入				
借入金収入				
財務活動収入計				
財務活動支出				
借入金返済支出				
財務活動支出計				
財務活動収支差額				
IV 予備費支出	4,701,000	4,780,000	△ 79,000	
当期収支差額	△ 5,430,000	△ 6,720,000	1,290,000	
前期繰越収支差額	5,430,000	6,720,000	△ 1,290,000	
次期繰越収支差額	0	0	0	

(注) ()内数値は、勘定科目ごとの細目合計額を示す