

# 下呂市中小企業・小規模企業振興基本計画 個別計画

令和8年3月

下呂市

## 〈目次〉

1. 下呂市中小企業・小規模企業振興基本計画 個別計画の策定・ . . . . .	P1
2. 基本施策と主要施策・ . . . . .	P1
3. 主要事業・ . . . . .	P2
【施策1】経営の安定及び革新・ . . . . .	P2
【施策2】経営基盤の整備及び強化・ . . . . .	P2
【施策3】人材育成及び雇用の安定・ . . . . .	P3
【施策4】創業及び起業の支援・ . . . . .	P4
【施策5】資金調達の円滑化・ . . . . .	P5
【施策6】情報の収集及び提供・ . . . . .	P6
【施策7】事業承継支援・ . . . . .	P6

## 1. 下呂市中小企業・小規模企業振興基本計画 個別計画の策定

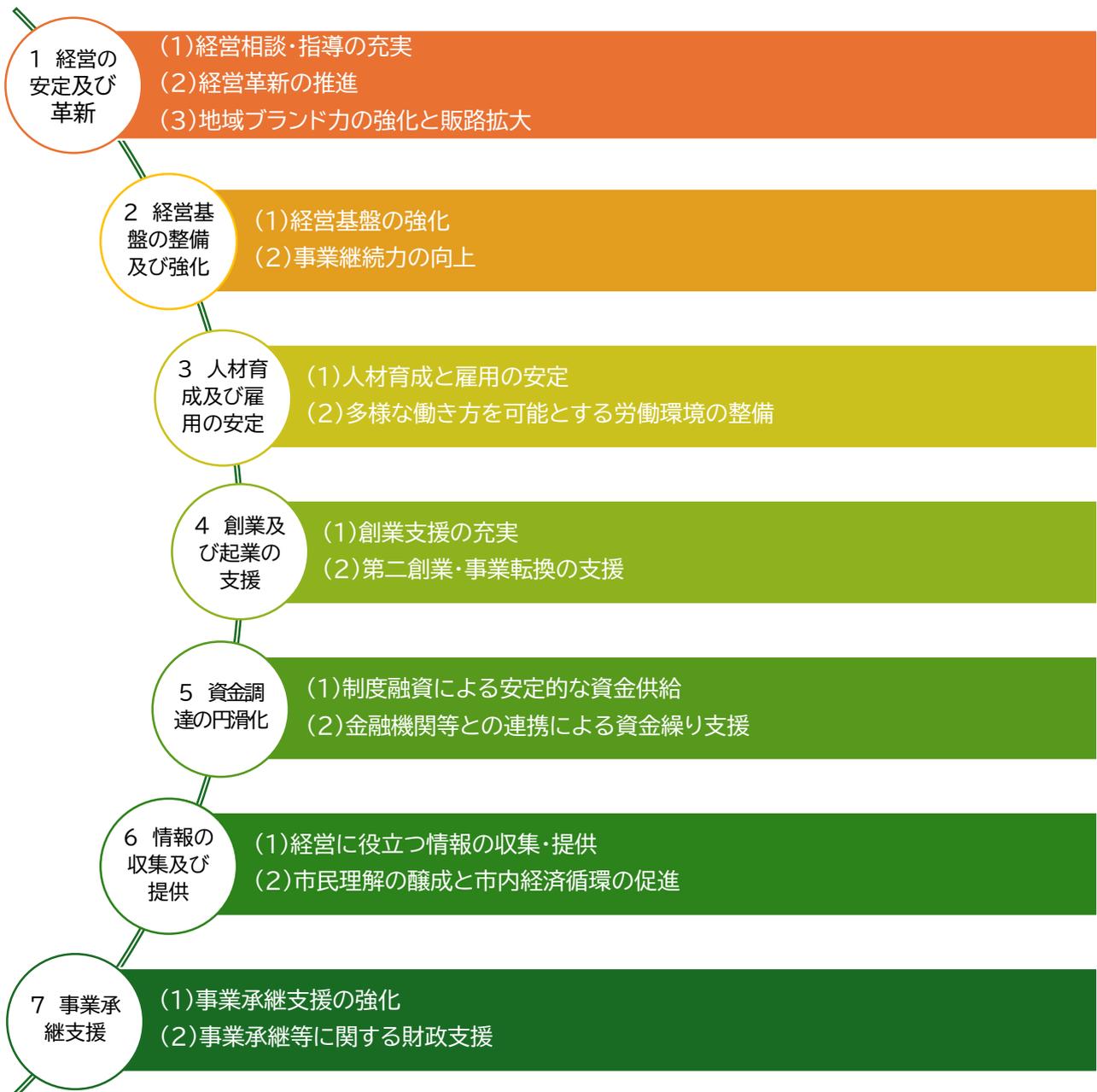
### 個別計画策定の趣旨

下呂市中小企業・小規模企業振興基本計画の着実な推進を図るため、基本施策ごとの主要事業を個別計画として定めます。

本個別計画においては、従来の「守りの支援」に加え、民間投資を呼び込む「攻めの投資」を生活インフラ整備の一環として位置づけます。これにより、市民の生活利便性を高め、持続可能な地域経済の基盤構築を目指すものです。

なお、個別計画の主要事業については、施策の進捗状況を踏まえ、適宜見直しを行います。

## 2. 基本施策と主要施策



### 3. 主要事業

#### 【施策1】経営の安定及び革新

##### ≪検討する課題≫

中小企業等を取り巻く環境が激しく変化する中、下呂市の地域経済の持続的な発展のためには、既存事業の経営を安定させるとともに、生産性向上や新たな事業への挑戦が必要です。

既存事業者に対して、経営の革新や新たな挑戦を支援する体制の充実が求められます。

##### ≪施策の方向性≫

市は、条例の基本理念に基づき、中小企業等の自らの創意工夫及び自主的な努力を尊重し、経済的社会的環境の変化に適応しながら持続的に発展できるよう、経営の安定と革新に向けた取組みを支援します。

商工会や金融機関等と連携し、経営相談・指導の充実を図り、中小企業等の新たな挑戦を促進します。

#### (主要事業)

具体的な事業実施にあたる役割

実施事業	下呂市	商工会	金融機関
事業所等設置助成金交付	○		
補助金・助成金活用に対する支援		○	
経営発達支援計画の策定	○	○	
経営計画・事業計画策定支援		○	○
経営改善普及事業の実施		○	
需要動向調査の実施		○	
経営課題の整理・現状分析に対する支援		○	
ふるさと寄付金を活用したブランド力向上支援	○		
展示会出店、EC サイト活用等の販路拡大支援	○	○	
新たな事業展開に対する相談支援		○	○
ビジネスフェア、ビジネスマッチングの開催・案内			○
業務負担軽減のためのデジタル化推進支援	○	○	
トヨタ「カイゼン」の紹介(生産性の向上)資金的な補助	○	○	○
提供価値の向上(商品・サービス)支援		○	
租税対策事業の実施		○	
専門家派遣制度等を利用した相談支援の充実		○	○
各種融資相談			○

#### 【施策2】経営基盤の整備及び強化

##### ≪検討する課題≫

中小企業等は、地域経済を支える基盤として重要な役割を果たしていますが、少子高齢化や人口減少に伴う労働力不足、売上等の伸び悩み、デジタル技術の進展など、社会経済的な変化に直面しています。

また、自然災害や新たな感染症など、緊急事態発生時の事業継続力強化も喫緊の課題です。

《施策の方向性》

市は、中小企業等の経営基盤の整備・強化に関し、施策を講じるものとします。生産性の向上と競争力の強化を促進するため、先端設備の導入やデジタル技術の活用を支援し、強靱な経営体制の構築を図ります。

商工会や金融機関と連携し、中小企業等が安定した事業活動を継続できるよう支援します。

また、国道 41 号沿線や未利用地への大規模・中規模投資を誘致し、市民の日常生活を支える新たな拠点(インフラ)の形成を促進します。

(主要事業)

具体的な事業実施にあたる役割

実施事業	下呂市	商工会	金融機関
生産性向上、先端設備導入に関する施策活用支援	○	○	○
BCP 策定支援(セミナー、専門家派遣)	○	○	
事業継続力強化支援計画の策定	○	○	
事業所の事業継続力強化支援計画書策定支援		○	○
事業所等設置助成金交付 ※再掲	○		
経営分析による経営課題の掘り起こしと改善支援		○	○
各種課題解決に対応するための専門家派遣支援		○	○
知財総合支援窓口への案内			○
人材、組織力強化に関する支援		○	
異業種交流等によるネットワーク連携支援		○	
IT・DX 等に関する導入支援		○	○
経理・申告事務の適正化による財務の改善支援(記帳機械化の推進)		○	
脱炭素に関するセミナー案内、専門家派遣			○
産学連携支援			○

【施策3】人材育成及び雇用の安定

《検討する課題》

人口減少による労働力不足は、中小企業の事業継続に深刻な影響を与えています。特に若年者や熟練技能者の不足が顕著であり、人材の確保と育成、そして多様な働き方に対応できる労働環境の整備が重要です。

《施策の方向性》

市は、中小企業等の人材育成及び雇用の安定に関し、施策を講じるものとします。中小企業等が雇用機会の確保及び人材の育成を図るとともに、従業員が生きがいと働きがいを得ることができる職場づくりに自主的に努めることを支援します。

教育機関等や商工会、関係機関と連携し、求職者と市内企業のミスマッチを解消し、働きやすい環境づくりを促進します。

また、若者や子育て世代に選ばれる「働くまち」の実現に向け、戦略的な企業・商業誘致を通じて多様な就業機会を創出するとともに、市民が日常の買い物を市内で完結できる利便性の高い環境を整備します。

(主要事業)

具体的な事業実施にあたる役割

実施事業	下呂市	商工会	金融機関
下呂市合同企業説明会の開催	○	○	
下呂市生産性向上人材育成支援事業補助金交付	○		
地元高校生徒による企業見学会及び社会人講話	○		
U・I・J ターン促進家賃助成金交付	○		
移住促進住宅購入費等助成金交付	○		
移住支援補助金交付	○		
U ターンおかえり奨励金交付	○		
下呂市勤労者住宅資金融資支給	○		
下呂市勤労者生活資金融資支給	○		
労働者確保に向けた職場環境整備に対する支援制度の拡充	○		
事業所等初期投資助成金交付 ※再掲	○		
雇用促進助成金交付	○		
戦略的商業誘致プロジェクトの実施(要綱整備等)	○		
人材育成等に関する研修・セミナーの開催支援	○	○	○
イベント等を利用した市内企業のPR	○	○	○
雇用・労災保険等の手続き、助成金に関する支援		○	
労務管理の改善と円滑な雇用事務の支援(労働保険事務組合)		○	
労働者の資質向上に向けた技能講習・資格取得に対する支援		○	
離職防止・定着率向上等に関する専門家派遣支援		○	
優良従業員表彰		○	
人材紹介			○
提携人材会社の紹介(正社員、兼業、副業等)			○
岐阜県プロフェッショナル人材戦略拠点の紹介			○

【施策4】創業及び起業の支援

≪検討する課題≫

下呂市の地域経済の持続的な発展のためには、既存事業の生産性向上だけでなく、新たな事業に取り組む創業者への取り組みが必要です。

第二創業を希望する者に対して、経営の革新や新たな挑戦を支援する体制の充実が求められます。

≪施策の方向性≫

市は、商工会や金融機関等と連携し、創業セミナーの開催、創業費用の補助、創業資金融資の利子補給な

どを通じ、市内で新たに事業を始めるチャレンジを後押しし、地域経済の活性化を図ります。

空き店舗等を活用した創業支援の拡充を行います。特に若者や女性の起業を後押しし、地域に新たなサービス(利便性)をもたらす事業を重点に支援します。

**(主要事業)**

具体的な事業実施にあたる役割

実施事業	下呂市	商工会	金融機関
創業支援連絡会議開催	○	○	○
創業者支援セミナーの開催	○	○	
創業者支援セミナーの周知	○	○	○
創業計画策定支援		○	
特定創業支援等事業を受けたことの証明書発行	○		
創業者支援事業補助金交付	○		
創業に関する税務・労務・記帳等に関する支援		○	
創業に係る資金繰り支援	○	○	○
創業に伴う各種届出申請支援	○	○	
創業における専門家派遣		○	
創業後の伴走支援		○	○
下呂市空き店舗等活用支援事業補助金交付	○		

**【施策5】資金調達の円滑化**

《検討する課題》

中小企業等が、経営革新、設備投資、または物価高騰や不測の事態(災害等)に対応し、安定した事業活動を継続するためには、円滑な資金調達が不可欠です。

《施策の方向性》

市は、市の制度融資や信用保証料の補助、金融機関との連携強化により、中小企業等が必要とする運転資金や設備資金を円滑に調達できるよう支援します。

**(主要事業)**

具体的な事業実施にあたる役割

実施事業	下呂市	商工会	金融機関
小口融資審査委員会	○	○	○
小口融資利子補給金、信用保証料補給金補給	○		
小規模事業者経営改善資金(マル経融資)利子補給金補給	○		
小口融資利子補給申請支援		○	○
経営改善融資制度(マル経融資)貸付の紹介、あっせん等	○	○	
生活衛生改善貸付利子補給金補給	○		
小規模企業共済融資等の公的金融施策に対する支援		○	○

補助金を活用した設備投資への資金支援と経営指導		○	○
各種補助金の案内、申請相談、専門家の紹介・派遣		○	○

#### 【施策6】情報の収集及び提供

##### ≪検討する課題≫

国、県、その他支援機関からは、経営に役立つ補助金や支援策、経済動向など、多種多様な情報が発信されていますが、中小企業等が必要な情報をタイムリーに入手することが困難な場合があります。

また、条例の理念に基づき、中小企業等の役割の重要性について市民の理解を深めることも課題です。

##### ≪施策の方向性≫

国、県、金融機関等と連携し、補助金、経営事例、経済動向など、中小企業等の経営に役立つ情報を幅広く収集します。

また、市のウェブサイトや商工会等を通じて、必要な情報が企業へ届くよう、分かりやすい提供に努めます。

#### (主要事業)

具体的な事業実施にあたる役割

実施事業	下呂市	商工会	金融機関
国、県、市の施策、補助事業、セミナー等の情報提供	○	○	○
景況調査による情報の取りまとめと提供	○	○	○
地域の観光資源や名物等を SNS 等で情報発信	○	○	
空き家・空き店舗の購入・賃貸希望者とのマッチングサポート	○		○
市補助金・融資制度紹介パンフレット作成	○		
商工ニュース、商工会だよりの配付及び HP 掲載		○	
地域経済動向調査の情報を整理・分析と地域経済レポートの作成・情報提供・周知		○	
需要動向調査による情報の取りまとめと提供		○	
全国商工会連合会、岐阜県商工会連合会からのアンケート調査協力		○	

#### 【施策7】事業承継支援

##### ≪検討する課題≫

経営者の高齢化は深刻な問題であり、後継者不在の企業が多く、現状を放置すると廃業の急増により市内経済の振興に大きな問題となる可能性があります。

##### ≪施策の方向性≫

市は、中小企業等の事業承継に関し、施策を講じるものとします。

後継者難による廃業の増加を防ぎ、長年培われた技術やノウハウを次世代に繋げるため、商工会や金融機関等と連携し、経営者や後継者に対して事業承継の必要性を伝え、計画的な事業承継を支援します。

(主要事業)

具体的な事業実施にあたる役割

実施事業	下呂市	商工会	金融機関
事業承継引継ぎ支援センターとの連携	○	○	○
事業承継に関するアンケート調査の実施	○	○	○
事業承継計画策定支援		○	○
事業承継に関する専門家派遣による支援		○	○
あとつぎデータベースの運営		○	
事業承継、M&Aにかかる融資相談			○



下呂市中小企業・小規模企業振興基本計画  
個別計画

発行 / 令和8年3月

発行者 / 下呂市役所

観光商工部 商工課

〒509-2295

岐阜県下呂市森 960 番地