

経営健全化方針に基づく取り組み状況（令和7年度）

○法人名

飛騨小坂観光株式会社

○経営健全化方針を策定した理由

第三セクター等の経営健全化等に関する指針の債務超過法人に該当したため

○財政的リスクの状況

	令和元年度 決算	令和2年度 決算	令和3年度 決算	令和4年度 決算	令和5年度 決算	令和6年度 決算	令和7年度 決算
債務超過額 (千円)	12,485	16,213	18,261	19,424	18,456	17,914	15,052

○経営に関する外的要因

・経営状況については平成30年7月豪雨災害や新型コロナウイルス感染症といった外的要因により計画から大幅に悪化した。令和5年5月の新型コロナウイルス感染症5類移行後も入場者数の回復がなく、売上が落ち込んだままである。

事業経営を立て直すために、役員報酬の削減や職員数の削減、光熱費の節約など施設の管理費を抑える取り組みを行っているが、大幅な改善に至っていない。

・新型コロナウイルス感染症の影響で人々が外出を控えたこともあり、高速道路サービスエリアのレトルトカレーの売上が大幅に減少し、製造販売を中止した。新型コロナウイルス感染症の収束後に再度販売を試みたが、従来の販路を復活することができず、現在は鉱泉粥のみを製造している。

・食材などの度重なる仕入価格高騰により利益確保が難しい状況が続いている。道の駅内にある喫茶店のモーニングサービスについては、コーヒー豆をはじめとした原材料の値上がりが続いている。価格の引き上げを行う必要があるが、それによる利用者離れを懸念し、実施できない状況にある。

○主な取り組み状況（令和8年3月現在）

・「ぎふグリーンフェスティバル2025」で花もち職人と子ども達を作成した、大型の花もち飾りは令和7年4月13日から6月15日にかけて道の駅売店入口付近に展示した。道の駅入口付近にはQRコード付きの看板を設置し、スタンプラリー来客者をターゲットに集客数増加に取り組んだ。

・飛騨小坂観光協会の協力を得て、夏期の繁忙期を中心に、道の駅店舗前に屋台を設置した。屋台では「はなもも」をイメージしたソフトクリームに、小坂町内で製造されたラスクをトッピングした「はなももソフトクリーム」等を販売したが、想定していた利益が得られなかった。

・令和8年3月24日に開始した、下呂市アンテナショップ「湯けむりテラス」への「鉱泉粥セット」の出品に向け、説明会参加や出品準備を進めた。

- ・愛知淑徳大学の学生にご協力をいただき、野菜販売のかごに設置できる産直市出品者の顔写真プレートや、喫茶用ののぼり旗を制作した。制作した備品を利用して、道の駅の売り場や喫茶店への誘客を行い、一定の効果を得た。
- ・道の駅喫茶店の利用率向上を目的に、地域の女性グループや高齢者の方々を対象として積極的な周知や利用促進の働きかけを行った。
- ・集客率の向上を目的として、InstagramやGoogle ビジネスなどのSNSを活用し、道の駅の外観や商品、周囲の風景などを発信した。
- ・道の駅施設内に「市民の自慢の作品」を展示するスペースを設けて、地域の方の陶芸作品や絵画作品を継続して展示している。展示スペースの設置を通して、観光客だけでなく地域の人が施設を利用するきっかけづくりを行った。
- ・物価高騰の影響を受け、閑散期の営業時間の短縮（閉館時刻を17時から16時に変更）を行うことで光熱水費、人件費等の削減を図った。

○財務状況

・貸借対照表

	R元決算	R2 決算	R3 決算	R4 決算	R5 決算	R6 決算	R7 決算
資産総額	12,862	10,828	10,587	11,383	11,435	12,917	11,515
（うち預貯金）	1,639	4,615	4,719	4,796	4,302	4,787	4,400
（うち売上債権）	2,639	122	205	490	249	358	282
（うち棚卸資産）	5,656	4,042	3,701	4,358	5,422	6,346	5,662
負債総額	25,347	27,041	28,848	30,807	29,891	30,831	26,567
（うち市からの借入金）	0	0	0	0	0	0	0
純資産総額	△ 12,485	△ 16,213	△ 18,261	△ 19,424	△ 18,456	△ 17,914	△ 15,052

・損益計算書

	R元決算	R2 決算	R3 決算	R4 決算	R5 決算	R6 決算	R7 決算
経常収益	75,409	43,039	36,781	42,549	42,176	44,847	54,984
経常費用	79,007	46,582	38,644	43,527	41,023	44,120	51,936
経常損益	△ 3,598	△ 3,543	△ 1,863	△ 978	1,153	727	3,048
経常外損益	0	0	0	0	0	0	0
当期純損益	△ 3,783	△ 3,728	△ 2,048	△ 1,163	968	541	2,861